

# MANTENIMIENTO BASADO EN CONDICION

- 📁 Nivel recomendado:  
**Intermedio**
- 🗨 Idioma:  
**Español**
- 🕒 Duración:  
**16 horas** (5 días)

Un inventario es un recurso ocioso de cualquier clase, con tal de que ese recurso tenga valor económico. Entonces la teoría de inventarios de repuestos, partes y materiales para mantenimiento trata de la determinación de la magnitud óptima de este recurso ocioso y el saber planear con anticipado la cuantía de este recurso ocioso es el tema de nuestro seminario.

## Dirigido a

Gerentes de Mantenimiento, Gerentes de Compras y Almacenes, Supervisores de Mantenimiento, Jefes de Almacén y en general a todo el personal con nivel gerencial medio asociado a la compra y manejo de materiales para mantenimiento.

## Objetivos

- Entender la importancia de la planificación de inventarios para la gerencia de mantenimiento.
- Conocimiento de la demanda basada en análisis de certidumbre, riesgo, incertidumbre.
- Entender los procesos de decisión para el manejo de inventarios para mtto.
- Distribuciones de demandas fijas en el tiempo y de demanda variables.

## Estrategia Metodológica

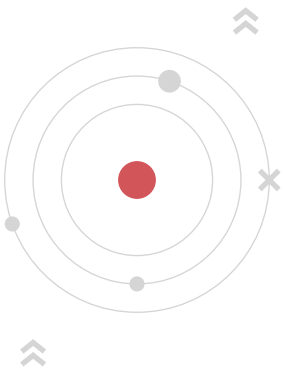
Actividad con inmersión total. Altamente práctica y participativa, realización de ejercicios y de casos prácticos que muestren los beneficios que brinda el control de los inventarios de refacciones, partes, repuestos o materiales para la Gestión de Mantenimiento.

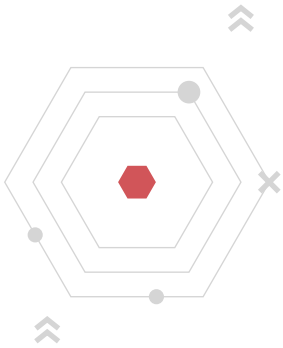
## Entregables

Además de la transferencia del conocimiento y experiencias en manejo de la gestión de inventarios para la gestión de mantenimiento, los participantes recibirán:

- Certificado de participación
- Reporte de aprovechamiento de clases
- Libros, artículos y herramientas para consulta sobre el curso\*
- Acceso a las clases grabadas del curso\*
- Dispositivos de la Presentación del Curso
- Programas en ambiente Excel capaces de calcular
  - Criterios para la clasificación de inventarios de materiales y/o refacciones para los activos del negocio.
  - Modelo de Análisis Basado en Costos (Análisis ABC) en base al Valor Anual de Uso (VAU) de los materiales y/o refacciones de mantenimiento.
  - Modelo RCS para materiales y/o refacciones clasificados como Make to Stock (MTS) con o sin stock de seguridad y otro aplicable para refacciones de capital o de refacciones de muy baja a ninguna rotación, pero con un muy alto impacto operativo.

\*Únicamente visibles en nuestra plataforma, acceso durante el curso y dos semanas posteriores





## CONTENIDO DEL CURSO

### MÓDULO1 LA ESTRATEGIA LOGÍSTICA EN LA GESTIÓN DE MANTENIMIENTO

- 1.1 Las Estrategias Logísticas para mantenimiento
- 1.2 Los Inventarios para mantenimiento
- 1.3 Significado económico de los inventarios
- 1.4 Modelos de gestión de Inventarios
- 1.5 Planificación de requerimientos de materiales y refacciones
- 1.6 Control de Inventarios

### MÓDULO2 LA ESTRATEGIA DE COMPRAS Y SUMINISTROS

- 2.1 La Administración de la Demanda y el ¿Qué Comprar?
- 2.2 El Pronóstico de la Demanda (Forecast) y el ¿Cuánto Comprar?
- 2.3 El Nivel de los Inventarios y el ¿Cuándo Comprar?
- 2.4 El Marketing de Compras y el Comakership y el ¿A quién Comprar?
- 2.5 Modelos para la Selección de Proveedores y sus Ofertas

### MÓDULO3 CONFIABILIDAD

- 3.1 La Organización de los Materiales y Refacciones
- 3.2 Los Almacenes, su Diseño y Ubicación
- 3.3 Medición del Desempeño de la Estrategia de Almacenamiento de Materiales y Refacciones
- 3.4 Tendencias de Clase Mundial en Almacenes

### MÓDULO4 EL MODELO DE REFACCIONES CENTRADAS EN CONFIABILIDAD

- 4.1 Un caso que muestra el modelo. Material de Clasificación MTS
  - Criterios para la clasificación de los Inventarios
  - Análisis Funcional del Material
  - Históricos de Movimientos del Material
  - Facilidades Logísticas y Criticidad del Material
  - Importancia Combinada del Material
  - Asignación del Nivel de Servicio
  - Pronósticos de Consumos del Material
  - Costos de Almacenar y Comprar
  - Cantidad Económica de Pedido (EOQ)
  - Niveles de Inventario (Máximos y Mínimos) y el Punto de Pedido (P.P.)
  - Cuantificación del Riesgo por decisión del tipo y niveles de inventarioRiesgo Económico por la decisión del tipo y niveles de inventario  
Resumen de Información
- 4.2 Análisis para refacciones estratégicos de baja o ninguna rotación

### MÓDULO5 CONCLUSIONES Y COMENTARIOS FINALES

- 5.1 El Proceso de Gestión del MRO
- 5.2 Plan de Abastecimiento Estratégico para Mantenimiento
- 5.3 Comentarios Finales

INSTRUCTOR

# ING. JOSÉ R. CONTRERAS M.

---



## CONSULTOR EN GESTIÓN DE ACTIVOS

📍 VENEZUELA

Egresado en 1981 como Ingeniero Mecánico en la Universidad Nacional de las Fuerzas Armadas y luego Asimilado como Oficial en la especialidad de Ingeniería en la Armada de Venezuela retirándose con el Grado de Teniente de Navío.

Título de Postgrado de Especialización en Gestión Integral de Activos por la Universidad Católica San Antonio de Murcia, España. Especialización en Asset Integrity Management por Pmm Business School, España. Certificado en Gestión de Activos por el The Institute of Asset Management Bristol, Inglaterra. Postgrado en Gerencia en Estudios Especializados en Calidad y Productividad de la Universidad Tecnológica del Centro en Valencia, Venezuela. Diploma de Formación de Formadores en Responsabilidad Social Empresarial por la Universidad de Buenos Aires, Argentina, Certificado en TPM, RCM, RCA y en el uso de Técnicas y Herramientas de Calidad y Productividad, además de un gran número de cursos y actualizaciones en la rama de mantenimiento como lo es el Certificado como Líder en Confiabilidad (CRL) por AMP en diciembre del 2108 y actualizado en diciembre de 2021. Auditor Líder en ISO 55.001 en marzo del 2020.

Durante su desarrollo profesional ocupó cargos tales como: Analista de Mantenimiento, Inspector de Mantenimiento, Jefe del Centro de Mantenimiento de Plantas Navales, Sub-Gerente y Gerente de Mantenimiento. Gerente de Producción y Gerente de Unidad de Negocio.

He sido Coach y Líder de Proyectos de implantación de Modelos de Confiabilidad en Industrias de Manufactura y Servicios tanto Venezuela, como en Colombia, Panamá, República Dominicana y México y Speaker en Congresos de Mantenimiento y Confiabilidad en Venezuela, México y Chile.

Facilitador y Asesor en Gestión de Activos para Empresas Consultoras en Venezuela, México y República Dominicana y Profesor Agregado en la Facultad de Ingeniería de la Universidad Tecnológica del Centro en Venezuela.

CEO de la Firma Jrcm Consultoría. Su actividad principal actual es capacitar y asesorar organizaciones en procesos de mejora en Calidad, Productividad y Gestión de Mantenimiento.

### CERTIFICACIONES

- Líder Certificado en Confiabilidad por la Asociación de Profesionales en Gestión de Activos (AMP) en USA
- Certificación de Instructor y Coordinador de TPM otorgada por el ICCI (Industrial Consulting & Certification Institute)
- Certificado en RCM por RE